

大中华科技高速公路

作者： Steve Shaw, Wai-Chan Chan, Martin Hirt

来源：《麦肯锡高层管理论丛》 2002.4

中国入世将嘉惠台湾的高科技公司，而这些公司在西方国家的顾客也将因此受益

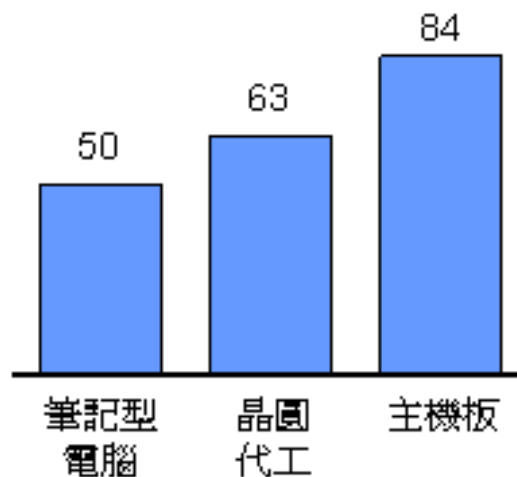
在中国与台湾先后成为世界贸易组织（WTO）会员国后，它们之间的经济关系将为台湾的高科技产业带来更多利益。根据一份麦肯锡的研究报告显示，在关税降低而贸易与投资政策自由化之际，台湾高科技产业于近期内可望较其它产业在中国获得更多商机。

台湾与中国在高科技产业上的合作关系受到许多跨国企业瞩目，这些企业无非希望能在台湾寻求高科技产品设计、合约制造及晶圆代工服务（见图一）。台湾与中国之间贸易量的增加可为台湾的供货商省下不少成本，若能反映在产品价格上，这些跨国企业将能因此受益。台湾拥有许多世界知名的高科技制造厂商，包括半导体制造业龙头台积电（TSMC）、主机板大厂华硕（Asustek），以及个人计算机领导品牌宏碁（Acer）与广达计算机（Quanta），台湾高科技业的净出口盈余高达 7350 亿（相当于美金 210 亿）。然而，过去几年内，许多企业开始将部分制造业务移转至中国，以降低制造成本，维持竞争力。这股潮流在过去的一年半中更趋明显，由于美国客户个个荷包缩水，在中国设厂便成为与他们生意往来的先决条件。

圖一

主機板連結

2000年台灣廠商佔全球總產量之比例，百分比



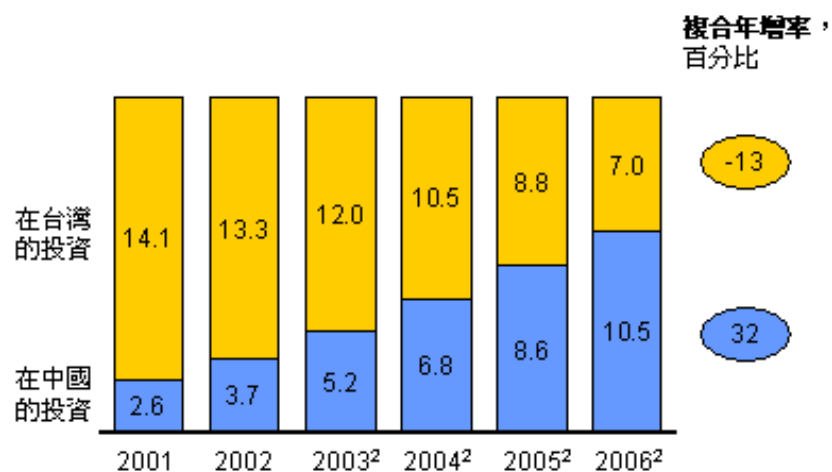
資料來源：台灣經濟部國際貿易局；台灣財政部關政司；美國國際貿易總署；訪談結果；麥肯錫分析

麥肯錫公司

根据世贸组织规定，台湾与中国都必须解除外来厂商投资的限制，因此近期内，台湾制造商对中国企业进行直接投资的可能性将大增。在过去，台湾政府限制台商在中国进行某些投资，但最近已对 122 项电子产品解禁，而中国政府也承诺将简化投资案评估原则以及进口程序，为台湾大幅增加对中国高科技产业的直接投资揭开序幕（见图二）。

圖二

上升趨勢

台灣電子公司資本投資額預測¹，十億美元

¹ 包括所有資本投資 (例如設備的升級與擴充) 和興建新廠房

² 預測值

資料來源：訪談結果；麥肯錫分析

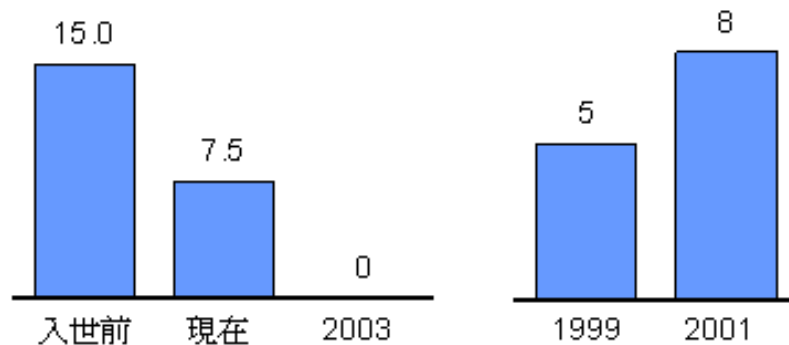
麥肯錫公司

此外，随着中国关税调降，台湾企业可望外销更多产品至中国，以满足其庞大市场需求，同时增加利润以及市场占有率（见图三）。这些改变可能形成一个更有效率的大中华供应链，降低整体制造成本，而许多硬件制造商也已经重组他们的供应链，以便从远东的新局势中获利。

圖三

關稅調降，市場需求上升

筆記型電腦關稅，百分比

個人電腦在中國大陸的
銷售量，百萬台

資料來源：台灣經濟部技術處產業資訊服務；麥肯錫分析

麥肯錫公司

在台湾设厂生产高科技产品的外商公司并不多，但这些外商公司自台湾大量购入他们所制造的产品，销售至其国内市场。台湾供货商成本降低便能因此使国外的买主受惠，吸引他们在台湾大量购买产品，并增加委外作业项目。