

麦肯锡逻辑树分析法

目录

- 1 逻辑树分析法简介
- 2 逻辑树分析法的特点
- 3 逻辑树的类型
- 4 相关条目
- 5 关键字

逻辑树分析法简介

逻辑树又称问题树、演绎树或分解树等。

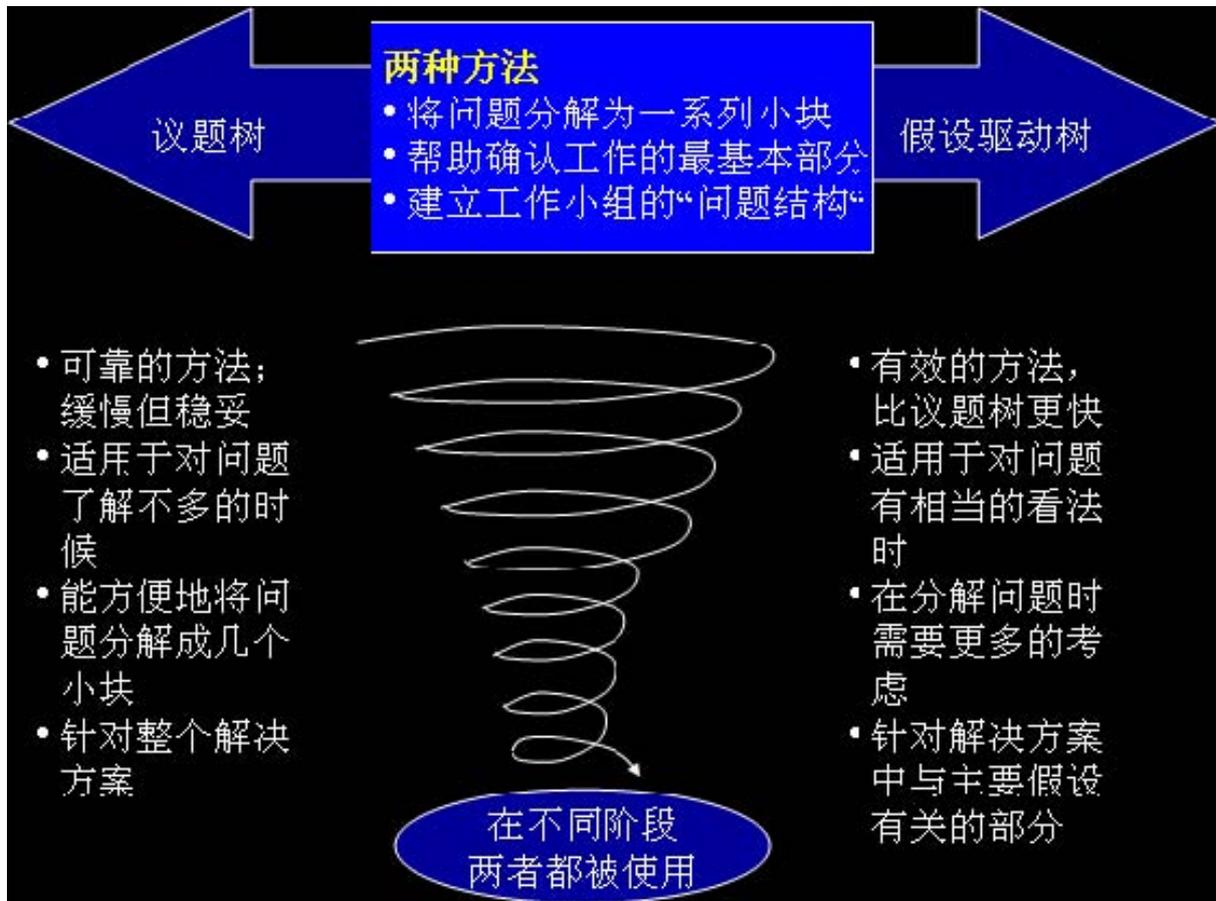
麦肯锡 分析问题最常使用的工具就是“逻辑树”。逻辑树是将问题的所有子问题分层罗列，从最高层开始，并逐步向下扩展。

把一个已知问题当成树干，然后开始考虑这个问题和哪些相关问题或者子任务有关。每想到一点，就给这个问题（也就是树干）加一个“树枝”，并标明这个“树枝”代表什么问题。一个大的“树枝”上还可以有小的“树枝”，如此类推，找出问题的所有相关联项目。逻辑树主要是帮助你理清自己的思路，不进行重复和无关的思考。

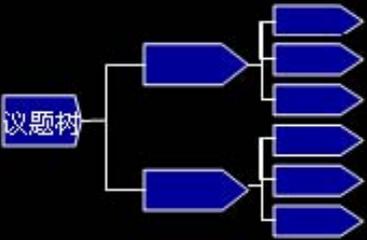
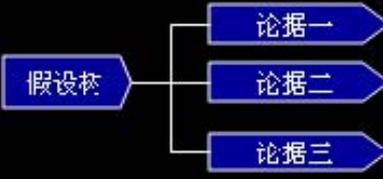
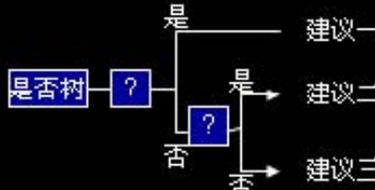
逻辑树能保证解决问题的过程的完整性;它能将工作细分为一些利于操作的部分;确定各部分的优先顺序;明确地把责任落实到个人。

逻辑树是所界定的问题与议题之间的纽带;它能在解决问题的小组内建立一种共识。

逻辑树分析法的特点



逻辑树的类型

类型	描述	作用	什么时候使用
	<ul style="list-style-type: none"> 将一项事物细分为有内在逻辑联系的副议题 	<ul style="list-style-type: none"> 将问题分解为可以分别处理的利于操作的小块 	<ul style="list-style-type: none"> 在解决问题过程的早期，这时还没有足够的可以形成假设的基础
	<ul style="list-style-type: none"> 假设一种解决方案，并确认足够必须的及足够的论据来证明或否定这种假设 	<ul style="list-style-type: none"> 较早集中于潜在的解决方案，加快解决问题的进程 	<ul style="list-style-type: none"> 当对情况有足够的了解，能提出合理的假设
	<ul style="list-style-type: none"> 说明可能的决策和相关的决策标准之间的联系 	<ul style="list-style-type: none"> 确认对目前要做的决定有关键意义的问题 	<ul style="list-style-type: none"> 当对事务及其结构有良好的理解，并可以将此作为沟通工具